

PROSJEKTOPPGAVE HØSTEN 2009

for

stud. techn. Siv Margrete Austrud

NYE SAMARBEIDSMODELLER FOR INTERMODALE LOGISTIKKNETTVERK

(New collaboration models for inter-modal logistical networks)

Nasjonal Transportplan 2010-2019 slår fast at det er nasjonal interesse å legge til rette for effektiv terminaldrift på Alnabruterminalen. Som terminaloperatører er CargoNet AS interessert i å strømlinjeforme informasjonsflyten og godshåndtering, heve servicekvalitet og redusere de totale kostnadene. Prosjektoppgaven skal vurdere alternative og nye samarbeidsløsninger for clusteret rundt Alnabru, som kan bidra til å møte utfordringene CargoNet står overfor.

Oppgaven løses i tett samarbeid med SINTEF og prosjektet Profit (www.sintef.no/profit). Profit skal utvikle effektive intermodale terminaler ved å bygge handlingsdyktige samarbeidsnettverk mellom havner, transportoperatører for vei og bane, terminaleiere/operatører og samlastere. Samarbeid mellom autonome selskaper om løsning av felles oppgaver er utfordrende i praksis, noe som skyldes at aktørene har hver sine mål og prioriteringer, at de anvender ulike teknologiløsninger, og at det ikke eksisterer en entydig modell for deling av gevinst og risiko. Det er et klassisk dilemma at terminalfunksjoner kun utgjør en del av de involverte partnerses forretningsdrift (med unntak av terminaleiere/operatører) samtidig som konkurransekraften til alle i logistikknettverket er direkte avhengig av samspillet på terminal.

Prosjekt- og masteroppgaven vil nytte Alnabruterminalen med tilhørende bedriftscluster rundt Alnabru som casestudie. Alnabruterminalen kalles «godstransportens Oslo S» og «navet i gods-Norge». Store deler av godset som kommer til Norge blir lastet om på Alnabru i Groruddalen. I nærheten av Alnabruterminalen har de store samlasterne Schencker, DHL, Tollpost Globe og Posten/Bring anlagt sine terminaler.

Studenten skal i prosjektoppgaven besvare følgende spørsmål:

1. Detaljere problemstilling og avgrensning for oppgaven.
2. Gi en oversikt over relevant teori innen feltet supply chain management og IKT relatert til terminaldrift og transportlogistikk.

3. Kartlegge og beskrive dagens samarbeidsløsninger rundt Alnabruterminalen.
4. Diskuter hvilke alternative samarbeidsmodeller som kan tillate sømløst samarbeid mellom aktørene i logistikknnettverket rundt Alnabru, slik at planlegging, styring og utførelse utøves med et helhetlig perspektiv.

Prosjektoppgaven legges opp til å kunne videreføres med en fordypende diplomoppgave våren 2010.

Prosjektoppgaven skal gjennomføres som et prosjekt. Kandidaten skal innledningsvis gjennomføre et forstudium av oppgavens problemer og levere en rapport som inneholder en analyse av oppgavens problemstillinger og en nærmere beskrivelse av de arbeidsoppgaver som må gjennomføres for løsning av oppgavene. Beskrivelsen av arbeidsoppgavene skal munne ut i en klar definisjon av innhold og angrepsmåte. Basert på denne skal kandidaten sette opp en (hierarkisk strukturert) aktivitetsplan for arbeidet. Kandidaten skal videre utarbeide en fullstendig prosjektplan med anslag over arbeidsmengde i timeverk og en tidsplan. Opplysningene samles i et eget plandokument. Det skal defineres et antall milepæler.

Forstudierapporten skal innleveres til veileder innen 7. september 2009.

I forhold til prosjektplanen skal kandidaten gjøre en avrapportering per 12. oktober 2009. Rapporten skal inneholde et vanlig fremdriftsdiagram som viser plan, forbruk og fremdrift. Rapporten skal inneholde en beskrivelse av arbeidet i perioden. Alle avvik skal rapporteres og endringer i planene skal godkjennes av veileder.

Prosjektstyring av arbeidet er en del av oppgaven og vil tillegges vekt ved bedømmelsen.

Forstudierapporten er en del av oppgavebesvarelsen og skal innarbeides i denne. Det samme skal senere fremdrifts- og avviksrapporter. Ved bedømmelsen av arbeidet legges det vekt på at gjennomføringen er godt dokumentert.

Hele prosjektarbeidet skal dokumenteres i en sluttrapport. Denne rapporten skal redigeres mest mulig som en forskningsrapport med resymé, konklusjoner, litteraturliste, innholdsfortegnelse og rapporthoveddel. Ved utarbeidelsen av rapporten skal det legges vekt på å gjøre teksten oversiktlig og velskrevet, samt at det er sammenheng mellom tekst, tabeller og figurer. Ved bedømmelsen legges det vekt på at resultatene er grundig gjennomarbeidet og diskutert, at det er referanser til alle kilder som er benyttet.

Materiell som er utviklet i forbindelse med prosjektet, så som programvare, tekst og bildefiler eller fysisk utstyr er en del av besvarelsen. Dokumentasjon for korrekt bruk av dette skal så langt som mulig også vedlegges besvarelsen. Dokumentasjon, som med instituttets støtte er samlet inn under prosjektarbeidet, skal leveres inn sammen med besvarelsen.

Dersom arbeidet med oppgaven forutsetter kontakt med en bedrift og eventuelt arbeid i bedriften, skal det tas hensyn til bedriftens arbeidsreglement. Studenten skal rette seg etter dette og eventuelle andre pålegg fra bedriftens ledelse. Det tillates ikke å gripe inn i produksjonen eller andre gjøremål i bedriften uten at dette er avtalt med bedriftsledelsen. Bedriftsinterne opplysninger som studenten blir kjent med må ikke videreformidles til utenforstående.

Eventuelle reiseutgifter, kopierings- og telefonutgifter må bæres av studenten selv med mindre andre avtaler foreligger.

Innleveringsfrist for sluttrapport og prosjektets sluttdato er 15. desember 2009.

Besvarelsen skal innleveres i to eksemplar (innbundne) og ett elektronisk.

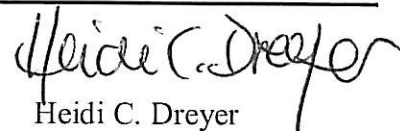
Ansvarlig faglærer/veileder ved NTNU: Heidi C. Dreyer
Telefon: 73 55 05 13
Mobiltelefon: 982 91 146
E-post: heidi.c.dreyer@ntnu.no

Veileder ved SINTEF Teknologi og samfunn, Teknologiledelse: Annette Hoff
Telefon: 73 59 25 85
Mobiltelefon: 977 10 799
E-post: Annette.Hoff@sintef.no

**INSTITUTT FOR PRODUKSJONS-
OG KVALITETSTEKNIKK**


Per Schjølberg

førsteamanuensis/instituttleder


Heidi C. Dreyer
faglærer